

郑州市金水区接待办项目部门评价报告

一、概述

1. 项目单位基本情况

金水区接待办是郑州市金水区政府直属事业全供单位，主要职责是：

(1) 负责接待到我区的市级以上党委、人大、政府、政协四大班子副市级(含秘书长)以上领导带队的考察团；

(2) 负责接待到我区参观考察的各兄弟县(市)区的主要领导；

(3) 负责我区承办的全国性、区域性会议；

(4) 负责区主要领导交办的其他接待任务。

2. 项目概况(包括项目主要内容、立项依据及背景等)

(1) 公务接待经费

项目概述及政策依据。

为领导和机关提供接待服务、接待来金水区的上级有关领导负责区委、区政府、区人大、区政协主要领导安排的重要活动的接待工作。

负责在我区召开的经区委、区政府领导批准的有关重要会议的协调与服务

为领导和机关及工作上的有关人员提供车票、机票服务。

(2) 中国共产党郑州市金水区第十二次代表大会会议项目

经费

2021 年度圆满完成了第十二次代表大会会议服务保障工作。

3. 项目资金情况

2021 年度公务接待经费全年预算安排 80 万，预算执行 38.65 万元。中国共产党郑州市金水区第十二次代表大会会议项目经费预算安排 171 万，预算执行 47.79 万元（因付款名称有误退回支付款项，未能在该年度支付）

4. 绩效目标

圆满完成各项接待任务。在接待行程中严格按中央八项规定落实接待任务，厉行节约，杜绝铺张浪费，杜绝形式主义。在保证高标准，高质量的完成各项接待任务的同时，将成本控制做到效益最大化，并圆满完成了各次接待工作，树立了我方的良好形象且服务对象满意。专项业务经费合理使用，保证日常工作正常运转，公务接待尽量控制在预算内。

二、绩效评价工作情况

按照中央和省、市、区关于全面实施预算绩效管理的相关要求，金水区接待办坚持以预算为主线，以资金管控为核心，以风险为导向，以流程为纽带，以制度为保障，以内控为抓手，扎实推进预算工作，推动预算绩效执行结果达到预期目标。

加强绩效管理制度保障按照2020 年出台《中共郑州市委郑州市人民政府关于全面推进预算绩效管理的实施意见》

和加强事前评估、目标管理、运行监控、绩效评价、结果应用等环节的管理办法，对内部相关制度进一步完善，为推进预算绩效管理提供了制度保障。接待办预算绩效管理工作机制逐步规范，预算绩效智能管理平台填报完整、及时。

2. 评价组织实施

按照相关要求如期开展评价组织实施阶段性的工作，通过查看财务凭证和账本，沟通座谈方式了解各项活动项目进展情况。

三、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况

有计划有步骤的按照项目实施内容进行开展项目活动

（二）项目管理情况

资金使用严格按照金水区接待办财务制度相关规定执行

（三）项目产出情况

坚持把宣传金水、推介金水、展示金水作为接待工作重要职责，精心安排、周到服务，把一个发展、进步、繁荣、开放的金水区展现给各级领导和四海宾朋。

A. 公务接待 一是 2021 年，我们先后接待了郑州市委换届考核组、区委换届综合考核工作组、省委巡视专项整改“回头看”工作组、市纪委督查组、沈阳沈河区、和平区、沈北新区、佛山市顺德区、南昌市东湖区等考察团。二是圆满完成了区“两会”及金水区道路综合改造工作观摩推进会、区

第十二次党代会等会议的服务保障工作，全面展示了“创新智城、品质金水”的城区新形象。三是积极贯彻落实中央八项规定和习近平总书记关于“厉行节约，反对餐饮浪费”重要指示精神，强化节俭意识。自觉践行“光盘”行动和落实“文明餐桌”行动，防止“舌尖上的浪费”。充分利用单位公示栏、微信群等形式宣传爱惜粮食、健康生活、文明用餐等观念。严格按照八项规定要求，加强公务接待用餐管理，科学合理点餐，杜绝公务接待用餐浪费。

B、公务用车情况。一是严格用车审批程序，完善派车单审批制度。统一调度，认真做好用车登记、出车记录、车辆消杀、日常维护等工作，确保公务用车及时、安全。二是对司机师傅加强业务培训和行车安全教育，严格执行车辆每次使用前的消毒、清洁、维护等工作，每次出车都要积极和相关人员沟通，做好行车路线规划等，做到用车安全、出车安全。截止 11 月底，共出车 223 次。三是建立长效管理机制，健全管理制度，强化日常监督和管理，对公务用车张贴专门公车标识，加装 GPS 定位，定车定卡加油、定点维修和派修单制度。实行节假日公车封存和回单位停放制度，堵塞公务用车管理使用方面的漏洞，使公务车辆管理进一步规范化、制度化。

（四）项目效果情况

通过先后接待了郑州市委换届考核组、区委换届综合考核工作组、省委巡视专项整改“回头看”工作组、市纪委督查组、沈阳沈河区、和平区、沈北新区、佛山市顺德区、南

昌市东湖区等考察团。圆满完成了区“两会”及金水区道路综合改造工作观摩推进会、区第十二次党代会等会议的服务保障工作，全面展示了“创新智城、品质金水”的城区新形象，围绕服务保障做好文章，突出金水特色，打造金水形象，不断增强金水的对外知名度。

四、评价结论

郑州市金水区接待办公室对 2021 年度公务接待、中国共产党郑州市金水区第十二次代表大会经费项目支出绩效进行了部门评价，其中：公务接待经费项目绩效部门评价得分为 92.8 分，中国共产党郑州市金水区第十二次代表大会经费项目绩效部门评价得分为 90.8 分。

五、主要经验及做法

1. 思想上高度重视。领导高度重视，对开展部门预算绩效管理提出了具体要求、明确了工作步骤，为我办开展预算绩效管理奠定了扎实的工作基础。

2. 管理上严格要求。严把绩效目标质量关，合理设置绩效目标，开展绩效运行监控，强化过程管理。按照“抓在经常、重在日常”的理念，不定期对项目实行检查、核实项目绩效的完成情况，及时发现和纠正项目实施过程中存在的问题。最后坚持目标导向，认真开展绩效评价。

六、存在问题和建议

问题：预算绩效观念不深入，有待加强

建议：1. 进一步提高预算的合理性、严谨性，及时跟进

单位专项资金保障力度，不足及时向财政申请追加，严格按照中央、省、市专项资金拨付使用规定使用专项资金，发挥专项资金应有作用。2. 继续实施预算精细化管理工作，加强与预算绩效管理工作突出的部门沟通和交流，学习先进的管理理念，从顶层设计出发完善部门管理工作，提高财务管理水平。

七、其他需要说明的问题

无